



POVEZIVANJE LOKALNIH
FONDACIJA SA CILJEVIMA
ODRŽIVOG RAZVOJA



LOCAL ACTION
FOR GLOBAL
GOOD



IMPRESUM

Bibliografske informacije o Nemačkoj narodnoj biblioteci (DNB):

Ova publikacija je zavedena u Nemačkoj nacionalnoj bibliografiji Nemačke narodne biblioteke. Detaljni bibliografski podaci dostupni su na internetu na adresi <http://dnb.d-nb.de>.

Izdavač:

Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V.
Mauerstrasse 93 | 10117 Berlin | Nemačka
Broj telefona: +49 (0)30 897 947-0 | Fax – 11
www.stiftungen.org/verlag
post@stiftungen.org
© Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V., Berlin 2020

Autori:

Anja Belhof, Andrea Diks, dr Aneta Klajnbrod, dr Džejms Megauan, Kaja Petrika

Upravljanje projektom:

Anja Belhof, European Community Foundation Initiative

Urednici:

Anja Belhof, dr Džejms Megauan

Urednik originalnog izdanja:

Tomas Tornton

Prevod, lektura i korektura izdanja na srpskom jeziku:

Trag fondacija | Mileševska 5 | 11000 Beograd | Srbija
Broj telefona: +381 11 78 39 467
www.tragfondacija.org
office@tragfondacija.org

Dizajn:

Nina Reeber-Laqua, reeber design, Kronberg

Fotografije i ilustracije:

North Milan Greater Area Foundation, Northamptonshire Community Foundation,
Robert Haas, Peter Himsel, Yavor Lalev, Association of German Foundations a.o.

ISBN 978-3-948796-05-1

SADRŽAJ

PREDGOVOR

Marija Mitrović	4
-----------------------	---

UVOD

Dr Džejms Megauan i Anja Belhof	5
---------------------------------------	---

KONTEKST

Dr Aneta Klajnbrod	6
--------------------------	---

OTKLJUČAVANJE POTENCIJALA LOKALNOG DELOVANJA ZA GLOBALNO DOBRO

Dr Džejms Megauan i Anja Belhof	8
---------------------------------------	---

LOKALNE FONDACIJE NA DELU: PRISTUP KOJI OBUHVATA CELU ORGANIZACIJU

Dr Džejms Megauan i Anja Belhof	10
---------------------------------------	----

COR U DNK LOKALNIH FONDACIJA	12
------------------------------------	----

INVESTICIJE POVEZANE SA MISIJOM ZA VEĆI UTICAJ	13
------------------------------------------------------	----

LIDERSTVO KROZ LOKALNE STRATEGIJE I AKCIJE	14
--------------------------------------------------	----

KORIŠĆENJE ZAJEDNIČKOG JEZIKA COR	19
-----------------------------------------	----

KRENITE OD SEBE – ODRŽIVA ORGANIZACIJA	21
----------------------------------------------	----

IZGRADNJA NACIONALNE MREŽE ZA UČENJE OD DRUGIH	22
------------------------------------------------------	----

KAKO STIĆI DO CILJA – 10 AKTIVNOSTI ZA USVAJANJE COR

Dr Džejms Megauan i Anja Belhof	24
---------------------------------------	----

PROMENA DOLAZI ODOZDO – KAKO AKADEMIJA PODSTIĆE RAD NA TERENU

Kaja Petrika	26
--------------------	----

KANADA – OČITAVANJE TERENA

Andrea Diks	31
-------------------	----

URL	34
-----------	----

O ECFI-ju	37
-----------------	----

PREDGOVOR



Tokom 2019. godine, Trag fondacija je započela s provođenje programa kojim podržava osnivanje lokalnih fondacija u regionu Zapadnog Balkana. Ovaj program smo pokrenuli sa željom da obezbedimo nove modele podrške udruženim građanima koji žele da promene nešto u svojoj okolini, i da im ta podrška bude dostupna u neposrednom okruženju.

Kroz dugogodišnje iskustvo rada u lokalnim zajednicama uvideli smo da, u svakoj od njih, postoji nivo lokalnog aktivizma koji doprinosi izgradnji poverenja među ljudima, osećaju kolektivnog vlasništva nad onim što se dešava u njihovoj blizini i entuzijazmu da zajedničkim trudom postignu pozitivne promene za dobrobit svih. Kao najefektivniji model podrške ovom aktivizmu prepoznali smo lokalne fondacije koje, kroz sredstva koja prikupljaju od pojedinaca i preduzeća na lokalnu, pokreću udružene građane da sprovode inicijative za opšte dobro. Trag

fondacija trenutno podržava nastanak lokalnih fondacija u Srbiji i Bosni i Hercegovini, sa tendencijom da program proširi i na druge zemlje regiona u bliskoj budućnosti.

Publikacija pred vama govori o načinima na koji lokalne fondacije, kroz svoj rad, mogu doprineti ostvarivanju Ciljeva održivog razvoja i Agende 2030. Iako se, u prvi mah, ovaj koncept može činiti apstraktan, analizom ciljeva vidimo da su oni već duboko integrirani u rad lokalnih fondacija i da su one najbolje pozicionirane da im doprinesu kroz korišćenje lokalnih resursa. Svojim doprinosom, one mogu da izbalansiraju trenutne disparitete u razvoju i pobrinu se da „niko ne bude izostavljen”, fokusirajući se na najugroženije pripadnike lokalnih zajednica u globalnom kontekstu.

Više informacija na www.tragfondacija.org / www.lokalnefondacije.rs / www.lokalnefondacije.ba

Marija Mitrović
Direktorka za filantropiju i partnerstva
Trag fondacija



UVOD



Evropska inicijativa za lokalne fondacije (engl. *European Community Foundation Initiative – ECFI*) posvećena je podizanju nivoa svesti o značaju ciljeva održivog razvoja (COR) među lokalnim fondacijama. To je nit koja se provlači kroz celokupan naš rad – kao tema u agendi aktivnosti za učenje od kolega, u prezentacijama i na konferencijama, u istraživanjima i u komunikaciji. Postalo je očigledno da su na terenu i dalje prisutni skepticizam i otpor prema usvajanju COR, koji potiču od osećaja da su ovi ciljevi ili previše udaljeni od svakodnevnog rada lokalnih fondacija ili da je potencijal za ostvarivanje uticaja na visokom nivou, kad je reč o takvim pitanjima, ograničen. U ovom dokumentu želimo da pokažemo da je rad svih lokalnih fondacija od velikog značaja za COR i da sa usvajanjem „pristupa koji obuhvata celu organizaciju“, a koji podrazumeva misiju, investicije, strategije i programe, komunikaciju i aktivnosti, otvara

prostor da se ovaj okvir iskoristi za unapređenje njihove uloge, kredibiliteta i delotvornosti kao katalizatora promene. Na ovaj način možemo da privučemo partnere i sredstva, motivišemo zaposlene, članove odbora i volontere i konsolidujemo položaj lokalne fondacije u sopstvenom neposrednom okruženju.

U ovom dokumentu uspostavljamo vezu između lokalnog delovanja i globalnog dobra kroz primenu okvira COR. Ističemo primere lokalnih fondacija koje su usvojile COR na najrazličitije načine i definišemo aktivnosti koje treba preduzeti za usvajanje COR. Nadamo se da ćemo vas inspirisati da dodatno učite, pokrenete neophodne razgovore i prilagodite svoju organizaciju i rad, uspostavljajući jedan krug vrlina u kome okvir COR pomaže i vama i vašoj lokalnoj fondaciji koja, sama po sebi, doprinosi ostvarivanju ovih ciljeva.

Dr Dzejms Megauan (James Magowan) i
Anja Belhof (Anja Böllhoff), kodirektori,
Evropska inicijativa za lokalne fondacije



KONTEKST



» „Ovaj izveštaj ECFI-ja je riznica pozitivnih primera o tome kako lokalne fondacije mogu da doprinesu ostvarivanju Agende.“

Dr Aneta Klajnbrod (Annette Kleinbrod) je savetnica za Međunarodnu razvojnu saradnju u okviru Nemačke organizacije za međunarodnu saradnju (nem. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH – GIZ) u ime Ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj Savezne Republike Nemačke, koja trenutno radi pri Asocijaciji nemačkih fondacija (engl. Association of German Foundations).

LOKALNE FONDACIJE SU HITNO POTREBNE ZA SPROVOĐENJE AGENDE 2030!

Agenda za održivi razvoj do 2030. godine, sa svojih 17 ciljeva i 169 potciljeva održivosti, predstavlja globalni akcioni plan za dostizanje mira i prosperiteta za sve ljudе, sada i u budućnosti. Svrha je da se ekonomski napredak na globalnom nivou oblikuje u skladu sa socijalnom pravdom i ekološkim ograničenjima naše planete. Sve u svemu, ona obuhvata daleko šire oblasti od onih o kojima smo do sada govorili u oblasti klimatskih promena i životne sredine. Zasniva se na holističkom pristupu i transverzalnim vezama između pojedinačnih COR. Jednostavnim jezikom rečeno, to znači da će, ukoliko se jedan od ciljeva zanemari, to uticati i na ostvarivanje drugih ciljeva.

Sprovođenje COR na nacionalnim i međunarodnom nivou do 2030. godine predstavlja veoma ambicioznu težnju. Ciljevi na delovanje pozivaju sve: vlade, poslovni sektor, finansijske institucije, akademske institucije, civilno društvo i svakog pojedinca. Ove ciljeve ćemo moći da ostvarimo samo ako zajedno postavimo nove temelje i

otvorimo se za nove oblike saradnje kako bismo realizovali transformativnu prirodu agende.

Istovremeno, Agenda predstavlja i globalni koncept koji su razvile Ujedinjene nacije, a usvojen je donošenjem rezolucije UN. Time se po stilu i pristupu dosta razlikuje od načina na koji većina aktera civilnog društva koncipira svoj rad u zajednici.

U mom poslu, često me pitaju da li fondacije, a posebno lokalne fondacije, mogu da daju svoj doprinos ovom međunarodnom konceptu. Naravno da mogu! Lokalne fondacije su nam hitno potrebne za sprovođenje COR. One su pogodnije od bilo koje druge organizacione forme za uspostavljanje kontakata između građana i drugih zainteresovanih strana u sprovođenju Agende, posebno sa akterima iz domena politike, poslovanja, nauke i akademskih institucija. Zbog svoje neutralnosti, lokalne fondacije su veoma dobro sredstvo koje može da obezbedi platformu za sastanke i razmenu. One takođe



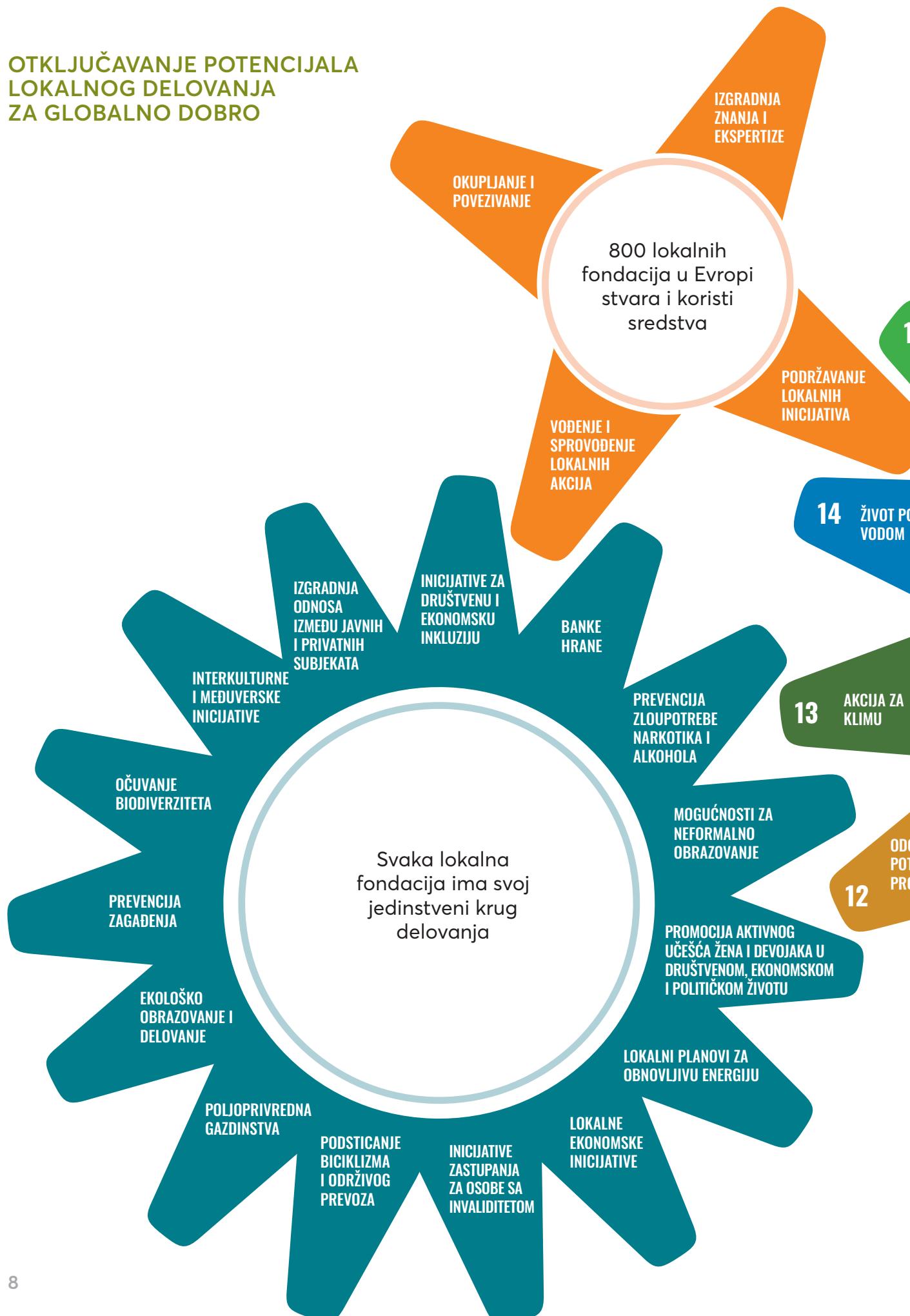
Sustain, prvi kongres održan u februaru 2019. u Minhenu

kreiraju prilike za građane, da se priključe i doprinesu razgovorima i procesima, iako su se ta vrata isprva činila zatvorenim. Još jedna prednost je to što lokalne fondacije veoma dobro poznaju svoje okruženje i poseduju agilnost u pronaalaženju odgovarajućih rešenja, bez obzira na složenost izazova.

Ovaj izveštaj ECFI-ja je riznica pozitivnih primera toga kako lokalne fondacije mogu da doprinesu ostvarivanju Agende. Veoma inspirativno! Unapred se radujem nastavku našeg zajedničkog rada sa lokalnim fondacijama i mnogim drugim akterima u kreiranju razvoja kao bolje budućnosti koja nikoga ne ostavlja za sobom.



OTKLJUČAVANJE POTENCIJALA LOKALNOG DELOVANJA ZA GLOBALNO DOBRO





LOKALNE FONDACIJE NA DELU: PRISTUP KOJI OBUVHATA CELU ORGANIZACIJU

Lokalne fondacije koje su aktivne u definisanom geografskom području i poseduju dugotrajno institucionalno prisustvo, dobro su pozicionirane da razumeju i deluju u širokem rasponu međusobno zavisnih pitanja na lokalnom nivou. Zahvaljujući svojoj sposobnosti da izgrađuju i koriste fizičke, finansijske i ljudske kapacitete, svom poznавању lokalnog okruženja i svojoj ulozi u izgradnji poverenja i negovanja veza i odnosa između ljudi i institucija, lokalne fondacije su važni akteri, u nekim slučajevima čak i lideri, koji mogu da pomognu da se pokrene transformacija na lokalnom nivou. **One obezbeđuju važnu vezu između lokalnog delovanja i globalnih težnji.**

Raspon COR je toliko širok da je teško zamisliti da lokalna fondacija na neki način ne može da doprinese ostvarenju jednog ili više ciljeva kroz podršku lokalnim inicijativama (engl. grassroot) i osnaživanje zajednice. Pored toga, univerzalnost i međusobna povezanost COR podrazumeva da aktivnosti u okviru jednog COR mogu proizvesti uticaj na nekoliko njih. Stoga je važno da se razvije sveobuhvatno razumevanje Agende za održivi razvoj u celini i da se usvoji „pristup koji obuhvata celu organizaciju“.

Usvajanjem COR i usklađivanjem rada sa ovim ciljevima, lokalne fondacije mogu da pokažu na koji način su njihov rad i strategije relevantni i delotvorni – i na taj način privuku partnera i finansijska sredstva, motivišu zaposlene, članove upravnog odbora i volontere, i konsoliduju položaj lokalne fondacije kao veze između javnog, privatnog i nevladinog sektora na teritoriji na kojoj deluju.

U ovom odeljku ćemo se osvrnuti na prakse širom sveta, posebno u Evropi, u okviru kojih su lokalne fondacije koristile COR za usmeravanje i unapređenje svog uticaja. Pogledaćemo kako su razvile razumevanje COR i kako su ga povezale sa svojom misijom i delovanjem – uz isticanje, kako izazova koje su morale da prevaziđu, tako i mogućnosti koje su se otvorile i promena do kojih je sve to dovelo. Navodimo primere u kojima su lokalne fondacije:

- redefinisale svoje misije
- prilagodile investicione strategije kako bi se uskladile sa COR
- koncipirale i sprovele strategije i programe u skladu sa COR
- koristile zajednički jezik COR u komunikaciji (posebno u oblasti planiranja i izveštavanja kao sredstvo za rad sa građanima i drugim relevantnim akterima, a s ciljem boljeg korišćenja resursa).
- razmatrale sopstveno poslovanje i otisak u odnosu na COR.

Pristup koji obuhvata celu organizaciju podrazumeva promišljanje svega – od misije do aktivnosti, kroz prizmu COR.



Naše istraživanje pokazalo je da skoro 60% lokalnih fondacija u Evropi već prepoznaje vezu između njihovog rada i COR. Za većinu njih, to podrazumeva usklađivanje određenih akcija (programa ili grantova) sa jednim ili dva COR. Neke su podigle sve ovo na strateški nivo, na primer, koristeći okvir COR kao osnov za sprovođenje analize potreba u svom okruženju i kao pomoć u planiranju, monitoringu i evaluaciji. Manji broj se kreće ka „pristupu od 360°”, odnosno pristupu koji obuhvata celu organizaciju. Smatramo da sve lokalne fondacije mogu postići ovako nešto, što bi zaista trebalo da njihova definišuća karakteristika. Može li postojati bolji odgovor na ovaj univerzalni poziv na akciju?

» „*Lokalna fondacija Minhen promoviše održivi urbani razvoj u Minhenu. Socijalna prava, ekološka i ekonomска odgovornost u globalnom kontekstu, načela su kojima se vodi u svom radu.*“

Izvod iz misije Lokalne fondacije Minhen

Mreža za borbu protiv siromaštva hranom Northamptonšir (engl. Northamptonshire Food Poverty Network) učestvuje u nedelji kampanje #EndHungerUK („Okončajmo glad u UK“), novembar 2019. godine.



COR U DNK LOKALNIH FONDACIJA



» „Vizija fondacije je kreiranje kulture davanja koja jača i podržava lokalnu zajednicu u globalnom kontekstu, i zato ćemo meriti svoje davanje tako da ono odražava Ciljeve održivog razvoja UN.“

Rejčel Makgrat (Rachel Mc Grath),
Lokalna fondacija Northamptonšir (engl.
Northamptonshire Community Foundation)

U srži lokalne fondacije nalazi se njena misija – izjava koja definiše svrhu organizacije u odnosu na njene sopstvene vrednosti, kontekst rada i viziju. Unošenje COR u DNK lokalne fondacije možda nije prvi korak, ali svakako osigurava to da posvećenost bude dugoročna i sveobuhvatna. Većina lokalnih fondacija već sad može da poveže svoju misiju da širokim težnjama COR. Na primer, lokalne fondacije u Frajburgu i Minhenu, obe osnovane pre usvajanja COR, uvrstile su prepoznavanje vrednosti lokalnog delovanja u globalnom kontekstu i održivost u svoje statute i misije.

Od ove polazne tačke, obe lokalne fondacije uskladile su svoje investicione strategije, politike finansiranja i rada fondacije / svakodnevno poslovanje sa ovim ciljevima.

Lokalna fondacija Northamptonšir, jedna od 46 koje pokrivaju skoro celu geografsku

teritoriju Velike Britanije, igra vodeću ulogu u ovom pokretu usmerenu na podsticanje sveobuhvatnijeg razmatranja značaja COR, što pokazuje kroz sopstvenu praksu. Budući da je osnovana 2001. godine, upravni odbor i zaposleni nedavno su revidirali i izmenili svoje vrednosti i viziju kako bi iskazali prepoznavanje i posvećenost ostvarivanju COR.

Kroz svoju viziju, Lokalna fondacija Northamptonšir iskazuje svoj stav kao lokalni akter, u okviru šire međunarodne mreže koja raspolaže bogatom dobrom praksom i kolektivno je jaka da osnaži ekosistem volunterskog sektora i zajednicu. Nakon razgovora u okviru odbora za uticaj i rukovodećeg tima, 2019. godine saglasili su se da uključe COR u svoj Plan poslovanja za period 2019–2022. i ukažu na svoju posvećenost radu na ostvarenju nekih, ili svih, COR kroz svoj rad.



INVESTICIJE POVEZANE SA MISIJOM ZA VEĆI UTICAJ



Kada je reč o investicijama, ekonomski aspekti kao što su finansijski povraćaj, sigurnost i likvidnost tradicionalno su bili vodeći stubovi investicionih strategija. Lokalna fondacija iz Frajburga i drugi, ovome su dodali i četvrtu dimenziju – održivost.

U smernicama za investiranje svoje finansijske zadužbine definisali su potrebu prvenstvenog ulaganja u kompanije koje su orijentisane na održivost, kao i investicije koje se zasnivaju na etičkim, ekološkim i društveno odgovornim kriterijumima. Na ovaj način sprečavaju da se imovinom fondacije podržavaju delatnosti čije su aktivnosti i proizvodi suprotni načelima i ciljevima fondacije, kao što su npr.



FreiburgerBürgerstiftung

» „Pri ulaganju sredstava, neophodno je uzeti u obzir etičke i ekološke aspekte.“

Hana Leman (Hanna Lehmann),
Lokalna fondacija Frajburg (engl. Freiburg Community Foundation)

naoružanja, nuklearna energija, maloletnički rad i dr. Pored toga, posebnu vrednost pripisali su radu sa lokalnim štedionicama.

Lokalna fondacija za Severnu Irsku (engl. Community Foundation for Northern Ireland) prešla je sa pristupa investiranju koji se zasnivao na isključivanju duvana, alkohola, naoružanja, itd. i izbegavanju investicija u fosilna goriva, na pozitivan skrining onih koji iskazuju liderstvo u oblasti politike zapošljavanja, zaštite životne sredine i ljudskih prava. Nedavno su izradili portfolio koji se zasniva na pozitivnim praksama u skladu sa COR. Do danas nisu zabeležili pad učinka.



LIDERSTVO KROZ LOKALNE STRATEGIJE I AKCIJE



Lokalne fondacije su generalno veoma dobro povezane u svojim lokalnim sredinama i mogu da objedine znanje i stručnost svih onih koji su aktivni u gradu/regionu na adekvatan način. Kao dugoročne, neutralne, nezavisne i neprofitne institucije, u idealnom su položaju da ponude okvir za građanske inicijative i takođe su pouzdan kontakt za lokalnu administraciju. Prema anketi ECFI-ja, lokalne fondacije bile su aktivne u odnosu na sve COR, ali posebno u odnosu na ciljeve 1, 2, 3, 4, 5, 10, 11, 12, 13, 16 i 17. Iskustvo programa *Globalni izazovi lokalna rešenja* (engl. *Global Challenges Local Solutions – GCLS*) (v. str. 26) pokazuje usmerenje na ciljeve 1, 4, 11 i 17. Veliki broj primera usklađenosti projekata sa konkretnim ciljevima mogu se naći i ovde, u izveštajima programa *GCLS*. 

Sustain, prvi kongres održan u Minhenu u februaru 2019.



Fondazione
di Comunità
di Messina

» „Agenda 2030 obezbeđuje snažan okvir za prevazilaženje kompleksnosti na lokalnom nivou: transformacijski kapacitet fondacije u njenoj zajednici i van nje, duboko je povezan sa sposobnošću da se istovremeno prihvate svu COR, kao interdisciplinarni i nezavisni, ali kroz zajedničko delovanje.“

Gaetano Giunta (Gaetano Giunta),
Lokalna fondacija Mesina (engl. Messina Community Foundation)

Na lokalnom nivou, međuzavisnost ciljeva sve više dobija na značaju.

Lokalna fondacija Mesina već deceniju prednjači u socijalnim i ekonomskim inovacijama i transformaciji kroz mobilizaciju građanskih akcija, kako bi se širok spektar sredstava (uključujući ona koja su prethodno bila pod kontrolom mafije) upotrebio za javno dobro.





» *„Po mom mišljenju, lokalne fondacije su naročito pogodne za promovisanje sprovođenja Ciljeva održivog razvoja na lokalnom nivou. Niko ne može sprouvesti COR bez ljudi na koje ti ciljevi utiču. I kao lokalne fondacije mi smo, kao malo koja druga fondacija, u bliskom kontaktu sa građanima u našem gradu.“*

Karmen Paul (Carmen Paul),
Lokalna fondacija Minhen (engl. Munich Community Foundation)

Lokalnu fondaciju Minhen (engl. *Community Foundation Munich*) osnovalo je šest građana Minhena 2000. godine. Ideja je bila da se nastavi proces pokrenut u okviru lokalne Agende 21.

Karmen Paul navodi kako lokalna fondacija, nakon 20 godina, značajno proširuje temu održivosti.

Lokalna fondacija Minhen iskoristila je svoju sposobnost da okupi ljude kako bi pokrenula Inicijativu za održivost Minhena (engl. *Munich Sustainability Initiative*) zajedno sa drugim organizacijama. U saradnji sa 50 lokalnih organizacija, održali svu prvu veliku konferenciju *SUSTAIN* u februaru 2019. sa pitanjem kako građani mogu da doprinesu sprovođenju COR na lokalnom nivou. Zajedno sa akterima iz poslovnog sektora,

politike, gradske uprave i nauke, osam radnih grupa, tzv. manufaktura, izradilo je preporuke za delovanje u okviru tema relevantnih za COR, koje bi bile prodiskutovane i sa građanima. Oko 400 ljudi učestvovalo je na ovoj konferenciji. Kao nastavak tih aktivnosti, organizovani su tromesečni sastanci i još jedna konferencija, koja će biti održana 2021. godine.



Sustain, prvi kongres održan u Minhenu u februaru 2019.





» „NMGAF je posvećena COR kroz uparivanje lokalnih podataka, predloga i dokaza do kojih smo došli tokom fokus grupa u okviru globalne kampanje za unapređenje kvaliteta života svih zajednica širom sveta. Na ovaj način smo preduzeli početne korake ka izgradnji zajedničke agende u partnerstvu sa jaunim, privatnim i državnim organima i organizacijama, u podsticanju lidera u zajednici da uzmu učešće u kontinuiranoj diskusiji i planiranju naredne aktiunosti u okviru programa 'Vitalni znaci'.“

Danijel Đudiči (Daniele Giudici),
Fondacija za širu oblast Severnog Milana
(engl. North Milan Greater Area Foundation – NMGAF)

Druge lokalne fondacije koriste svoj položaj kao centar znanja i svoju snagu kao lidera u zajednici za usklađivanje sa okvirom COR u okviru programa *Vitalni znaci*. *Vitalni znaci* (engl. *Vital Signs*) predstavljaju metodologiju zasnovanu na podacima koju su razvile Lokalne fondacije Kanade (engl. *Community Foundations of Canada*), a koja koristi javne podatke dopunjene lokalnim znanjem za merenje vitalnosti zajednice i pružanje pomoći u identifikovanju relevantnih rešenja za unapređenje kvaliteta života u njihovoj sredini. Kanada prednjači u ovom smislu, budući da je već počela da usklađuje rad 191 lokalne fondacije sa nacionalnim setovima podataka. Primeri se mogu naći i u osam evropskih država: (Bosni i

Hercegovini, Nemačkoj, Irskoj, Italiji, Srbiji, Slovačkoj, Ukrajini i Velikoj Britaniji) gde su lokalne fondacije primenile ovaj ili druge pristupe za povezivanje analize potreba u svojoj sredini i planiranja sa okvirom COR.

Primenom okvira COR u vezi sa programom *Vitalni znaci*, Fondacija za širu oblast Severnog Milana pozicionirala se kao centar znanja i lider u zajednici. Kroz ovaj pristup oživila je 17 COR tako što ih je povezala sa svojim radom, angažovanjem sa drugima i sa svakodnevnim radom lokalnih organizacija. Povezala je lokalno sa globalnim, pomogla da se identifikuju indikatori, obezbedila je fokus za delovanje, i pružila osnov za razvoj zajedničke agende za čitav niz zainteresovanih strana.

Fondacija za širu oblast
Severnog Milana





» „Bilo je malo interesovanja i uvažavanja značaja rada fondacije, ali mene to nije obeshrabriло jer sam čvrsto verovala da je stavljanje sopstvenih aktivnosti u globalni kontekst, razumevanje onoga što nam je potrebno da ostvarimo ciljeve, da ciljeve učinimo svojim, predstavljalo veliki izazov sa kojim se suočavaju svi oni koji su posvećeni ovom pitanju. Stalno prisustvo teme meni se ovide čini neizbežnim.“

Suzan Hauswalt (Susanne Hauswaldt),
Lokalna fondacija Braunšvajg (engl.
Braunschweig Community Foundation)

Hamburg i Braunšvajg, lokalne fondacije koje su sa radom počele pre 20 godina i uspešno rasle, inspirisane kanadskim modelom „Vitalni znaci“, pokrenule su nacionalno prilagođavanje programa za Nemačku. *Impuls Hamburg* prvi je ponudio analizu potreba za usklađivanjem sa COR. Braunšvajg prati njihove korake od početka 2020. godine. I pored poteškoća da u svoju ideju uveri svoj upravni odbor i kolege, Suzan Hausvalt, generalna direktorka Lokalne fondacije Braunšvajg, nije odustajala. Braunšvajg je prvi izveštaj *Impuls* objavio 2020. godine, a lokalna fondacija ga aktivno koristi da pitanja koja se tiču funkcionalisanja grada stavi u okvir i kontekst COR. On objašnjava ideju

COR i ukazuje na vezu između svakog građanina, njegovog delovanja i Ciljeva UN. Kroz *Impuls*, lokalna fondacija povezuje lokalno delovanje i COR kroz rad fondacije i diskusije sa drugim akterima o potrebama u gradu.





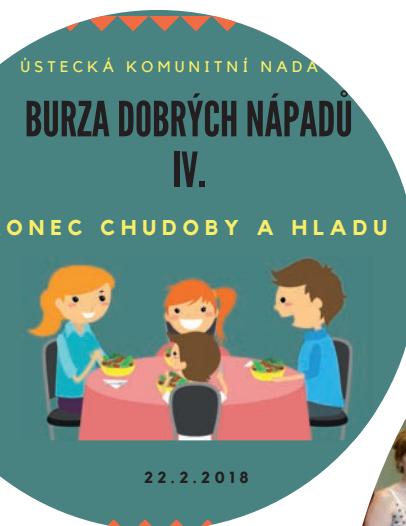
Ústecká komunitní nadace

» „Vidimo dosta neiskorišćenog potencijala za promovisanje COR i podizanje nivoa svesti u široj javnosti. Kao jedno od rešenja, planiramo da iniciramo angažovanje lokalnog univerziteta i uspostavimo intenzivnu saradnju sa njima u vezi sa COR.“

Petr Veseli (Petr Veselý),
Lokalna fondacija Usti (engl. Usti
Community Foundation)

Uz podršku programa GCLS, Lokalna fondacija Usti nastojala je da podigne nivo svesti i razumevanje o COR, posebno među lokalnim NVO i građanskim inicijativama, ali i među donatorima fondacije. Kao rezultat, mobilisala je lokalne neprofitne inicijative i, zahvaljujući spremnosti lokalnih donatora, bila je u mogućnosti da podrži 21 projekat, od

onih koji su im podneti u okviru četiri cilja održivog razvoja (1, 3, 4 i 11). Ideje i aktivnosti u okviru projekata bili su usmereni na unapređenje lokalnih uslova i odgovarali su na lokalne prioritete, istovremeno dajući doprinos rešenjima za globalne izazove i pitanja koja se tiču održivog razvoja.



Škola za život, Usti,
Češka Republika



Fondacija tuzlanske zajednice
u razgovoru sa građanima.



POTREBA ZAJEDNIČKOG JEZIKA COR



» „*Lokalne fondacije oude igraju ključnu ulogu. U letu 2019. godine organizovali smo razgovore i sastanke sa predstavnicima zajednice na kojima smo promovisali COR i moderirali razgovor o oblastima istraživanja i pitanjima koja se tiču zajednice, a koja su sami građani istakli. Održano je osam razgovora sa predstavnicima zajednice sa preko 300 učesnika, od kojih većina nikad ranije nije čula za Ciljeve održivog razvoja UN.*“

Jasna Jašarević,
Fondacija tuzlanske zajednice

Uvideli su da COR nisu bitni isključivo zbog mobilizacije finansijskih resursa – oni zahtevaju sistemsku promenu koja podrazumeva nove načine saradnje između javnog, privatnog i nevladinog sektora. Lokalne fondacije će uvek biti manje značajan akter u pogledu finansiranja; međutim, one su dobro pozicionirane da odigraju ulogu katalizatora kroz sopstveno nezavisno delovanje i izgradnju odnosa, čime se podstiče diskusija i promoviše saradnja.

Dosledna komunikacija koja se zasniva na jedinstvenom skupu prioriteta može da pomogne da se uspostave partnerstva, ne samo između privatnog davanja i javnog dobra, već i između drugih relevantnih zainteresovanih strana kako bi se olakšalo obezbeđivanje znanja i resursa neophodnih za postizanje promene. Zajednički jezik COR je od velikog značaja u svim fazama, od iniciranja dijaloga, preko sprovođenja aktivnosti, do izveštavanja.

Sastanak Ekspertske grupe
Fondacije tuzlanske zajednice





Lokalna fondacija Northamptonšir namerava da u svom izveštavanju o ostvarenom uticaju identificuje ciljeve kojima su konkretni donatori i programsko finansiranje bili posvećeni, učestvuje u diskusijama u okviru mreže o najboljoj praksi, promoviše aktivnosti kroz odnose sa javnošću i komunikacije i organizuje radionicu kao podršku lokalnim grupama i humanitarnim organizacijama u promišljanju načina na koje njihov rad odražava jedan ili neke od COR UN.

Lokalna fondacija Minhen i Lokalna fondacija Frajburg koriste „održivost“ u svim projektima koje finansiraju. U svojim kriterijumima od podnositelaca predloga projekata eksplicitno zahtevaju da pokažu na koji način obezbeđuju održivost.

» *„Kao Lokalna fondacija Minhen podržavamo isključivo projekte koji se zasnuju na ciljevima Agende.“*

Karmen Paul (Carmen Paul),
Lokalna fondacija Minhen (engl. Munich
Community Foundation)



Fondacija tuzlanske zajednice u razgovoru sa građanima, Živinice 2019.



KRENITE OD SEBE – ODRŽIVA ORGANIZACIJA

Svaka lokalna fondacija bi trebalo temeljno da se preispita kroz prizmu COR i razmotri da li posluje u skladu sa COR. Zapitajte se, na primer:

- Da li podižete nivo svesti o COR među članovima vašeg upravnog odbora, kod zaposlenih i drugih volontera i da li aktivno zastupate COR?
- Da li težite da podstaknete i promovišete delotvorna partnerstva i saradnju između javnog i privatnog sektora i civilnog društva?
- Da li podstičete ravnopravnost, uključivanje i odgovornost u upravljanju i odlučivanju u oblasti zapošljavanja i angažovanja volontera?
- Da li organizacija poseduje odgovarajuće politike i radne prakse u vezi sa održivom potrošnjom i proizvodnjom?

Pored toga, fondacija bi trebalo da razmotri koji je najekonomičniji način na koji može da iskoristi sopstvene fizičke, finansijske i ljudske resurse – kako bi pružila podršku drugima da postignu promenu ili da sami uzmu glavnu reč, kao i da li se najdragoceniji resurs kojim fondacija raspolaže, a to je njena moć da okupi ljude, delotvorno koristi.

Na kraju, ali ne najmanje važno, svako može svakoga dana doprineti uspostavljanju održive organizacije kao što je Frajburg, u kojoj volonteri, kao i članovi upravnog odbora i direktori, koriste isključivo održive načine dolaska na posao. Ili, kao što je Asocijacija fondacija u Nemačkoj, u kojoj zaposleni vode računa o tome kako mogu da smanje upotrebu plastike i papira, a time i količinu otpada. Ima mnogo načina na koje mi, kao pojedinci koji rade u lokalnim fondacijama i za lokalne fondacije, možemo da započnemo krug promene i sami se zapitamo gde i kako svi možemo da doprinesemo.





IZGRADNJA NACIONALNE MREŽE ZA UČENJE OD DRUGIH

Organizacije za podršku lokalnim fondacijama mogu da odigraju važnu ulogu u edukaciji, uspostavljanju partnerstava, inovacijama, podršci i zajedničkom pronalaženju rešenja. Prema anketi ECFI-ja, tek polovina organizacija za podršku lokalnim fondacijama u Evropi već promoviše razumevanje COR među lokalnim fondacijama u svojoj zemlji. Razlozi za neaktivnost uglavnom leže u nedostatku vremena i kapaciteta, a ne u nedostatku interesovanja. Drugi smatraju da su nivo svesti i znanja u njihovoј zemlji na previše niskom nivou da bi se pokrenula ova nova tema, iako to može biti dragoceno.

» „Sada je prisutno sve veće interesovanje za ovu temu, i želimo da razvijemo znanje u okviru organizacije kako bismo doprineli ovom razgovoru.“

Ruksandra Pop (Rucsandra Pop), ARC,
Rumunija

Konferencija UKCF, koja se održava dva puta godišnje, pružila je priliku liderima sa terena da učestvuju na sesiji koju je vodila Marta Vilkinson (Martha Wilkinson), izvršna direktorka Lokalne fondacije Devon (engl. Devon Community Foundation), i da tom prilikom razmotre relevantnost ciljeva održivog razvoja na lokalnom nivou. Od tog trenutka 46 lokalnih fondacija u Velikoj Britaniji nastaviće razgovor o COR na nacionalnom nivou preko Radne grupe UKCF.

Savez lokalnih fondacija u Nemačkoj organizuje šest regionalnih sastanaka

za uključivanje predstavnika nemačkih lokalnih fondacija u razmišljanja o značaju ciljeva održivog razvoja za njih. Kao organizacija koja podržava razvoj preko 400 lokalnih fondacija u Nemačkoj, Savez koristi ove godišnje regionalne sastanke za proširivanje ideje o snazi koju lokalne fondacije poseduju na lokalnom nivou ako svoj rad usklade sa COR.

» „*Sami regionalni zagovornici, grupa iskusnih volontera sa terena, organizovaće ove sastanke na temu COR u skladu sa lokalnim i regionalnim znanjem i potrebama. Na radionici, učesnici definišu svoje individualne mogućnosti za izmenu strategija i operativnog rada.*“

Ulrike Rajhart (Ulrike Reichart), lider Saveza lokalnih fondacija u Nemačkoj (engl. Alliance of Community Foundations in Germany)

U Ukrajini same lokalne fondacije pilotiraju inovativni sistem međusektorske saradnje u 13 lokalnih zajednica. Kroz „Pametne interakcije“ (engl. Smart Interactions – SI) definisali su konkretnе COR kao potciljeve koje treba ostvariti uz pomoć Pametnih interakcija. Na primer, COR 16.7 (obezbediti odgovorno, inkluzivno, participativno i reprezentativno odlučivanje na svim nivoima), COR 8.9 (do 2030. osmislići i primeniti politike za promovisanje održivog turizma koji stvara radna mesta i promoviše lokalnu kulturu i proizvode), COR 1.a (obezbediti značajnu mobilizaciju resursa iz različitih izvora), COR 4.7 (do 2030.



obezbediti da svi učenici steknu znanja i veštine potrebne za promovisanje održivog razvoja, između ostalog i putem edukacije o održivom razvoju i održivim stilovima života, ljudskim pravima, rodnoj ravnopravnosti, kao i o promovisanju kulture mira i nenasilja, pripadnosti globalnoj zajednici i poštovanja kulturne raznolikosti i doprinosa kulture održivom razvoju).

Akademija za razvoj filantropije u Poljskoj i Lokalne fondacije Kanade već su ostvarile značajan napredak u podizanju nivoa svesti i edukaciji u vezi sa COR. Dok Akademija nudi pomoć u vidu grantova u okviru svog programa *Globalni izazovi lokalna rešenja*, Kanađani nude čitav spektar aktivnosti za promociju COR.

» „Organizujemo vebinare i obuke uživo na temu COR. Povezujemo naše tekuće i buduće projekte i komunikacije sa COR. Nedavno smo sprovedli proces konsultacija sa našim članicama kako bismo saveznoj vladi pružili pouratne informacije o prioritetima zajednice, i pomogli vladi da definiše prioritete za izradu nacionalne strategije za sprovođenje COR. Takođe smo inkubator za onlajn lokalnu mrežu lokalnih fondacija i drugih aktera civilnog društva za uključivanje u ostvarivanje COR u Kanadi - Alijansa 2030. I na kraju, inkubiramo fizički prostor pored našeg sedišta, koji će delovati kao centar za COR u Kanadi.“

Alison Sidni (Alison Sidney),
Lokalne fondacije Kanade

ECFI je pokrenuo „poziv za buđenje o COR“ kako bi podigao nivo svesti o značaju COR među lokalnim fondacijama. To je nit koja se provlači kroz celokupan rad *ECFI*-ja – kao tema na dnevnom redu aktivnosti za učenje od kolega, u prezentacijama i na konferencijama, u istraživanjima i u komunikaciji. *ECFI* sada sledi proaktivniji pristup u pružanju podrške za izgradnju razumevanja o relevantnosti COR i usklađivanju sa ciljevima, kao i u korišćenju okvira COR da pokaže relevantnost i uticaj njihovih strategija. *ECFI* će sarađivati i sa organizacijama za podršku lokalnim fondacijama i, gde je to adekvatno, uključiće se u koncipiranje i realizaciju radionica na ovu temu. Pored toga, nastavićemo da prikupljamo i objavljujemo priče o praksi na terenu na našem veb-sajtu. 



KAKO STIĆI DO CILJA – 10 AKTIVNOSTI ZA USVAJANJE COR

Uzvišene ambicije COR mogu se činiti udaljenim od svakodnevnog rada lokalnih fondacija. Međutim, ako se prihvati da su lokalne fondacije katalizatori promene na lokalnom nivou, onda COR nisu samo značajni, već predstavljaju okvir koji može da pomogne

lokalnim fondacijama da uspostave ključnu vezu između lokalnog delovanja i globalnih ciljeva. Kako je opisano u poglavljju „Lokalne fondacije na delu“, na ovaj način se mogu konsolidovati i unaprediti uloga, položaj i uticaj lokalnih fondacija.



ODAKLE KRENUTI?

Usvajanje COR može delovati zastrašujuće. U nastavku su navedene neke od aktivnosti koje su izvodljive:

1. Izgradite sopstveno znanje o COR (17 ciljeva i 169 potciljeva)
2. Izgradite sopstvene resurse referentnih materijala i dobre prakse
3. Istražite i proučite ono što su uradile druge lokalne fondacije
4. Razmislite o tome kako su vaš rad i specifične potrebe u vašem okruženju relevantni za globalne ciljeve i razvijite ideju o sopstvenom otisku COR
5. Identifikujte sa kim bi trebalo da se povežete u svom okruženju i izgradite „interesnu koaliciju“
6. Razmotrite kako da započnete razgovor o COR u okviru vaše organizacije, posebno u okviru upravnog odbora
7. Budite jasni u vezi sa prednostima usvajanja COR za vašu organizaciju i implikacijama usvajanja pristupa koji obuhvata celu organizaciju (misija, investicije, strategije i programi, komunikacije, poslovanje)
8. Ukoliko imate adekvatan relevantan projekat, razmotrite da podnesete prijavu Fondu programa *Globalni izazovi lokalna rešenja*
9. Uskladite vaš rad sa COR, imajući u vidu međuzavisne grupe ciljeva
10. Identifikujte izvore podataka ili metode za prikupljanje podataka koji vam omogućavaju da merite vaš napredak i uticaj.



PROMENA DOLAZI ODOZDO – KAKO AKADEMIIJA PODSTIČE RAD NA TERENU

KAJA PETRIKA



Kaja Petrika (Kaja Petryka) je koordinatorka međunarodnih projekata na Akademiji za razvoj filantropije u Poljskoj.

- 🌐 <https://www.filantropia.org.pl/eng>
 - 🌐 <http://www.localsolutionsfund.org/>
-

THE ACADEMY FOR THE DEVELOPMENT OF PHILANTHROPY IN POLAND

Akademija za razvoj filantropije u Poljskoj osnovana je 1998. godine sa snažnim ubeđenjem da kroz razvoj moderne filantropije može da se stvori svet u kome ljudi veruju jedni drugima, međusobno se pomažu, razmenjuju iskustva i rešavaju probleme zajedno. Podržava lokalne zajednice, nagrađuje društveno odgovorne kompanije i podstiče ljude da pomažu drugima.

GCLS

Između ostalih inicijativa, Akademija, u okviru programa *Globalni izazovi lokalna rešenja*, pruža podršku organizacijama i zajednicama iz cele Evrope koje žele da sprovođe aktivnosti na lokalnom nivou radi ostvarivanja COR.



Fond programa *Globalni izazovi lokalna rešenja* (GCLS) prvi je evropski fond koji povezuje zajednice i COR. Ovaj program dodeljuje grantove lokalnim fondacijama i lokalnim filantropskim organizacijama širom Evrope za podršku rešavanju globalnih izazova na lokalnom nivou. Kaja Petrika nam predstavlja postignuća ostvarena od početka programa u julu 2016. godine.

Program *Globalni izazovi lokalna rešenja* se zasniva na uverenju da su samo-organizovane zajednice, podržane lokalnim filantropskim resursima, ključ za rešavanje problema sa kojima se društva suočavaju i unapređenje kvaliteta života.

Čak i najveći, najznačajniji društveni problemi mogu se na bolji način rešiti na lokalnom nivou, drugim rečima, kreće se odozdo. Ili bi makar u idealnom slučaju bili rešeni na ovaj način. Ukoliko ne postoje podrška i razumevanje na lokalnom nivou, ukoliko lokalni lideri nisu uključeni, oni neće usmeravati resurse ka rešenjima i problemi će i dalje ostajati nerešeni.

Duboko smo uvereni da lokalne zajednice treba da odigraju ključnu ulogu u procesu rešavanja globalnih problema. Nemoguće je rešiti globalne probleme kao što su COR (npr. okončati siromaštvo svuda i u svim oblicima; obezbediti inkluzivno i pravedno kvalitetno obrazovanje i promovisati mogućnost celoživotnog učenja za sve; učiniti gradove i ljudska naselja inkluzivnim, bezbednim, otpornim i održivim) bez malih inicijativa koje predvode lokalne zajednice. Promena kreće odozdo nagore tako da, ako želimo da osnažimo lokalne zajednice i ohrabrimo ih da učestvuju u takvim procesima, neophodno je da afirmišemo solidarnost kroz uvažavanje filantropskih vrednosti u zajednici (tolerancija, empatija, briga i mir) i inspirišemo ih kroz promovisanje dobre prakse.

Međutim, aktivnostima koje sprovode lokalne zajednice potrebna je spoljna podrška kako bi bile održive i delotvorne. Takvu podršku mogu pružiti lokalne fondacije i organizacije koje se bave lokalnom filantropijom – institucije koje se oslanjaju na lokalne resurse,

Lokalna fondacija okruga Fagaras (engl. Fagaras County Community Foundation)





Fondacija Sliven (engl. *Sliuen Foundation*), Lokalni donatorski fond (engl. *Community Donation Fund*)

ali isto tako kanališu društveni kapital i obezbeđuju liderstvo za promenu u zajednici. Deluju kao glavni pokretač lokalne filantropije i mogu poslužiti kao mentori i vodiči koji dele najbolje prakse i najrazličitije načine za rešavanje društvenih problema u lokalnim zajednicama.

Donatori oklevaju da podrže inovativne inicijative lokalnih fondacija jer ih smatraju rizičnim investicijama; dobijanje finansijske podrške za operativne troškove je podjednako teško. Iz tog razloga i na osnovu našeg iskustva sa *Programom zrelosti lokalnih fondacija V4* (engl. *V4 Community Foundations Maturity Programme*), koji je bio aktivan u Češkoj Republici, Slovačkoj, Poljskoj i Mađarskoj, spoznali smo značaj spoljne podrške ovakvim organizacijama koja služi kao pokretač razvoja i promene u lokalnim zajednicama. Zato smo odlučili da osnujemo Fond u okviru programa *Globalni izazovi lokalna rešenja* – dugoročni program finansiranja za dodelu manjih grantova lokalnim fondacijama širom Evrope u cilju identifikovanja i sprovođenja lokalnih rešenja za globalne izazove. Projekti koje realizuju naši korisnici grantova moraju se odnositi na Ciljeve održivog razvoja.

U okviru programa:

1. organizujemo **Evropsko takmičenje za dodelu grantova** za finansijsku podršku lokalnim aktivnostima koje se odnose na COR i za prikupljanje najboljih praksi,
2. organizujemo **Evropsku edukativnu kampanju** da bismo pokazali da pitanja i projekti povezani sa COR postoje u svakoj zajednici i podučavamo kako se prema njima treba odnositi,
3. koordinišemo rad **Evropske mreže lokalnih fondacija** (engl. *European network of community foundations*), koja se bavi uspostavljanjem različitih aktivnosti za bavljenje COR na lokalnom nivou kroz organizovanje tematskih grupa i međunarodnih sastanaka.

Tokom realizacije programa, naučili smo da su lokalne fondacije podeljene u četiri grupe. Jedna grupa je spremna da sprovodi projekte zasnovane na COR. Neke od njih su već to radile, i rado će to ponovo uraditi. Druga grupa smatra da COR nisu toliko važni te je njihov rad više usmeren na unutrašnje delovanje organizacije, na njihove sopstvene projekte, bez želje da učestvuju u novim inicijativama. Za ovu grupu ćemo uglavnom sprovoditi edukativne aktivnosti i promovisati naše najbolje prakse.



Lokalni donatorski fond,
Fondacija Sliven

Fondacija za mlade Obrenovca

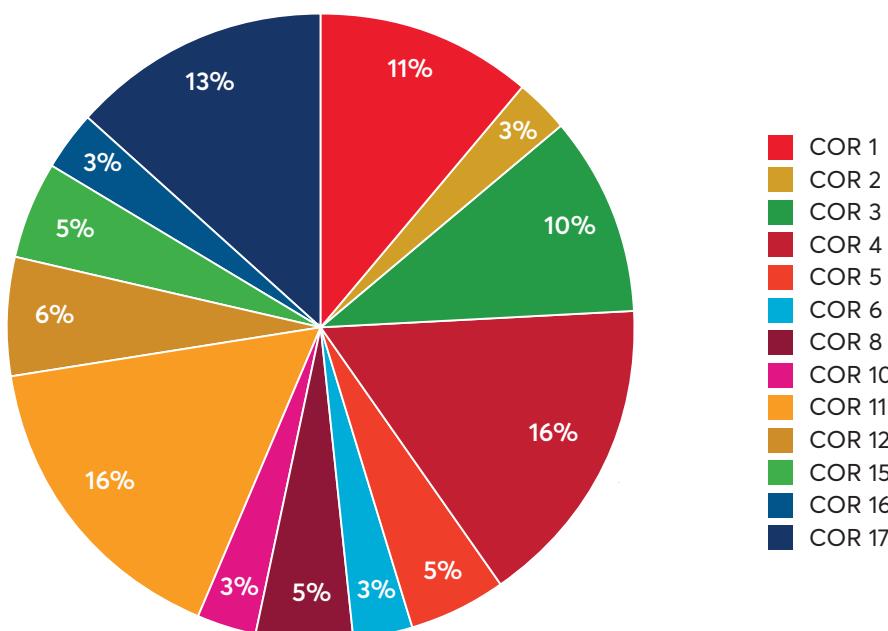


Želimo da lokalne fondacije imaju svest o tome da većina njih već sprovodi COR u okviru svojih aktivnosti samo da toga nisu svesne, i zato želimo da im pokažemo koliko je važno da počnemo da rešavamo globalne izazove sa lokalnog nivoa.

Tokom tri godine trajanja programa *Globalni izazovi lokalna rešenja* primili smo 136 prijava iz 17 zemalja (Rumunija, Slovačka, Italija, Bugarska, Ukrajina, Poljska, Češka Republika, Velika Britanija, Srbija, Irska, Hrvatska, Bosna i Hercegovina, Letonija, Malta, Španija i Severna Makedonija).

Projekti koje su naši korisnici grantova sprovodili odnosili su se na većinu COR i navedeni su u nastavku, a najučestaliji bili su:

- COR 1 Okončati siromaštvo svuda i u svim oblicima,
- COR 3 Obezbediti zdrav život i promovisati blagostanje za sve ljude svih generacija,
- COR 4 Obezbediti inkluzivno i pravedno kvalitetno obrazovanje i promovisati mogućnost celoživotnog učenja za sve,
- COR 5 Postići rodnu ravnopravnost i osnaživati sve žene i devojčice,
- COR 11 Učiniti gradove i ljudska naselja inkluzivnim, bezbednim, otpornim i održivim.



U periodu između 2017. i 2019. godine distribuirali smo 29 grantova u ukupnom iznosu od oko 500.000 USD. Grantovi su dodeljeni organizacijama iz Bosne i Hercegovine, Poljske, Rumunije, Češke Republike, Bugarske, Velike Britanije, Slovačke, Letonije, Italije, Srbije, Ukrajine, Hrvatske i Mađarske.

Kada je reč o nivou i kvalitetu predloga, sa sigurnošću možemo reći da predlozi postaju sve bolji i bolji. Organizacije se trude da što je jasnije moguće opišu uključivanje COR u njihove projekte. Takođe smo primetili veće uključivanje zajednica u projekte. Dodatne informacije o ostvarenom uticaju biće objavljene početkom 2020. godine.

Tokom 2020. bićemo domaćini sastanka svih naših korisnika grantova, organizovaćemo vebinare i druge edukativne aktivnosti i pokrenućemo još jedan ciklus dodele grantova. Lokalnim fondacijama koje žele da budu u toku sa našim planovima, preporučujemo da prate naš profil na Fejsbuku. Ukoliko su zainteresovane za finansiranje, treba da budu spremne da pripreme projekat koji se odnosi na COR, koji edukuje lokalnu zajednicu o COR i želi da uključi lokalnu zajednicu u rešavanje globalnih izazova na lokalnom nivou – a potom se mogu prijaviti preko našeg veb-sajta. Preporučujemo vam da čitate o dobrom praksama, a informacije o tome možete pronaći ovde:

 [http://www.localsolutionsfund.org/
good-practices/](http://www.localsolutionsfund.org/good-practices/)

ZA DODATNE INFORMACIJE, MOLIMO VAS, KONTAKTIRAJTE ME:

Kaja Petrika
K.Petryka@filantropia.org.pl

Edukacija na biciklima,
Odorheju, Rumunija





KANADA – OČITAVANJE TERENA

ANDREA DIKS



Andrea Diks (Andrea Dicks) je predsednica Lokalnih fondacija Kanade (engl. Community Foundations Canada – CFC).

🌐 <https://www.communityfoundations.ca/our-purpose/>

Lokalne fondacije Kanade su nacionalna mreža koju čini 191 lokalna fondacija u Kanadi, i obuhvata 90% zajednica od jedne do druge obale. Saradujemo sa parterima u različitim sektorima da bismo pomogli Kanađanima u izgradnji jakih i otpornih zajednica i radimo na rešavanju pitanja istaknutih u Agendi 2030, od klimatskih promena do rodne ravnopravnosti, posmatrano kroz prizmu poprečnog preseka.

LOKALNE FONDACIJE KANADE I CILJEVI ODRŽIVOG RAZVOJA

U septembru 2015. godine, Kanada je, zajedno sa još 192 zemlje, usvojila *Agendu za održivi razvoj do 2030. godine*, petnaestogodišnji globalni okvir zasnovan na sedamnaest Ciljeva održivog razvoja. Iako je Kanada bila sporija od drugih u izvršavanju ove obaveze, neke lokalne fondacije kao davaoci grantova, one koje okupljaju ljudе, investiraju u uticaj i predstavljaju katalizatore znanja i podataka u zajednici, brzo su istražile kako bi to izgledalo da se ova globalna agenda primeni u kontekstu njihovih lokalnih zajednica.

Kao okvir, COR imaju smisla. Iako su ambiciozni, već se bave mnogim pitanjima na kojima lokalne fondacije rade u svojim zajednicama.

Pored zajedničkog jezika, oni takođe obezbeđuju plodno tlo za podršku razvoju novih međusektorskih partnerstava koja nam mogu pomoći da svoj uticaj još više proširimo.

Prepoznajući potencijal ovog lokalno-globalnog okvira i nadograđujući prvo bitno liderstvo u zajednicama kao što su Tofino, Grand Preri, Montreal i London (između ostalih), CFC je usvojio COR kao svoj vodeći okvir 2018. godine. Od tada blisko sarađujemo sa lokalnim fondacijama, i sve većom mrežom partnera širom Kanade i sveta, u kreiranju smislenih mogućnosti za učenje, saradnju i ostvarivanje uticaja. Nekoliko primera ovog rada navedeno je u nastavku.



Lokalna fondacija London (engl.
London Community Foundation),
Radionica o COR, 2018.

Izgradnja nacionalne mreže

Alijansa 2030 je nacionalna, međusektorska mreža od preko 1600 članova posvećenim radu na ostvarivanju COR u Kanadi i u inostranstvu. Pod okriljem CFC, pokrenuta zajedno sa kanadskom Vladom i mrežom partnera 2018. godine, Alijansa 2030 brzo postaje centar za učešće Kanade u ostvarivanju COR, obezbeđujući pristup sve većoj bazi podataka o organizacijama, projektima, događajima i resursima koji se bave COR. Posredstvom Alijanse 2030, CFC je takođe pokrenula potkast *Nema malih planova* (engl. *No Little Plans*) koji istražuje priče iz stvarnog života u Kanadi kroz prizmu COR.

Podrška prikupljanju lokalnih podataka uskladištenih sa COR u okviru programa Vitalni znaci

Vitalni znaci su najsveobuhvatniji kanadski program za prikupljanje podataka koji predvode zajednice. Na čelu sa CFC, i predvođen lokalnim fondacijama širom Kanade i širom sveta, program Vitalni znaci postao je važno sredstvo za merenje vitalnosti zajednice i podršku aktivnostima usmerenim na poboljšanje kolektivnog kvaliteta života.

Tokom 2018. CFC je u partnerstvu sa Međunarodnim institutom za održivi razvoj (IISD) počeo da radi na mapiranju indikatora Vitalnih znaka u odnosu COR, a ovaj rad će produbiti pokretanjem platforme za prikupljanje podataka u okviru programa Vitalni znaci 2020. godine. Zajedno, ovi resursi rade na jačanju izveštavanja i odlučivanja na lokalnom nivou u skladu sa COR radi unapređenja procesa izrade Dobrovoljnog nacionalnog izveštaja (VNR) i Dobrovoljnog lokalnog izveštaja (VLR).

Izgradnja kapaciteta za lokalne fondacije

Tokom 2019. godine, CFC je pokrenuo novi Institut za učenje o COR (engl. *SDG Learning Institute*) u partnerstvu sa Fondacijom Čarls Stjuart Mot, usmeren na jačanje kapaciteta za filantropiju u Kanadi i na globalnom nivou radi primene COR. Ova višegodišnja inicijativa posvećena učenju, radiće na podizanju nivoa svesti, izgradnji veština i stručnosti na nivou zajednice za iniciranje transformativne uloge koju lokalne fondacije mogu odigrati u ostvarivanju COR.

Nacionalni centar za Kanadu i COR

U srcu glavnog grada Kanade, CFC je predvodio razvoj „centra“ za COR, u prostoru od 4.880 kvadratnih metara posvećenog olakšavanju međusektorske saradnje u vezi sa COR. Otvoren 2019. godine, ovaj novi „Nacionalni centar za Kanadu i COR“ pruža fizički prostor za zajednički rad, laboratoriju i održavanje događaja, a njegovim radom upravlja se u partnerstvu sa *Impact Hub*-om iz Otave.

Pokrećemo ishode u zajednici uskladene sa COR

Zajedno sa lokalnim fondacijama i partnerima, CFC takođe radi na unapređenju sprovođenja određenih COR u Kanadi. Nekoliko primera ovog rada obuhvata sledeće ciljeve:

- **COR 5 (Rodna ravnopravnost):**
CFC je domaći partner Fonda za ravnopravnost sa kapitalom u vrednosti od 300 miliona dolara, koji je uspostavio održiv izvor finansiranja za organizacije i pokrete žena koje rade na unapređenju rodne ravnopravnosti. Kao deo ove inicijative, CFC deluje u partnerstvu sa kanadskom Vladom s ciljem unapređenja rodne ravnopravnosti putem dodele grantova



lokalnim fondacijama. CFC će takođe tokom 2020. godine objaviti izveštaje u okviru programa *Vitalni znaci*, usredsređene na trenutno stanje u oblasti rodne ravnopravnosti u Kanadi.

- **COR 9 i COR 17** (Industrija, inovacije i infrastruktura): CFC je uspostavio partnerstvo sa kanadskom Vladom za podršku sprovođenju Programa *investicione spremnosti* (engl. *Investment Readiness Programme*), vrednog 22 miliona dolara, koji podržava izgradnju kapaciteta za finansiranje socijalnog sektora u Kanadi.
- **COR 4** (Kvalitetno obrazovanje): U partnerstvu sa Kraljevskom bankom Kanade (engl. *Royal Bank of Canada* – RBC), CFC je, zajedno sa preko 80 lokalnih fondacija, pokrenuo *RBC Future Launch Community Challenge*, koji mladima nudi mogućnost da prošire svoje ideje kao odgovor na urgentne socijalne, ekonomski ili ekološke potrebe u svojim zajednicama. Iako se program bavi kreiranjem specifičnih mogućnosti za edukaciju i obuku za zapošljavanje mladih, ishodi programa će takođe obuhvatati COR na nivou zajednice.

ZA DODATNE INFORMACIJE, MOLIMO VAS DA KONTAKTIRATE :

JP Bervoets
potpredsednik
416 319 8111
jervoets@communityfoundations.ca

Dana Decent
Menadžerka projekta, Partnerships
226 747 5035
ddecent@communityfoundations.ca



Sue u 2019 – Zatvaranje Konferencije lokalnih fondacija – plenum 1.



Sue u 2019 – Zatvaranje Konferencije lokalnih fondacija – plenum 2.

URL

**ZA DODATNE INFORMACIJE O FONDACIJAMA I PODŠKU ORGANIZACIJAMA
POMENUTIM U IZVEŠTAJU, MOLIMO VAS, PRATITE SLEDEĆE LINKOVE:**

AKADEMIJA ZA RAZVOJ FILANTROPIJE U POLJSKOJ

<https://www.filantropia.org.pl/eng>

<http://www.localsolutionsfund.org/>

SAVEZ LOKALNIH FONDACIJA U NEMAČKOJ

<https://www.buergerstiftungen.org/de/>

UDRUŽENJE ZA ODNOSE SA ZAJEDICAMA (RUMUNIJA)

<http://arcromania.ro/arc/en/>

LOKALNE FONDACIJE KANADE

<https://www.communityfoundations.ca>

<http://communityfoundations.ca/vitalsigns/sustainable-development-goals/>

LOKALNA FONDACIJA BARUNŠVAJG (NEMAČKA)

<https://www.buergerstiftungbraunschweig.de>

LOKALNA FONDACIJA FRAJBURG (NEMAČKA)

<http://www.freiburger-buergerstiftung.de>

LOKALNA FONDACIJA MINHEN (NEMAČKA)

<http://www.buergerstiftung-muenchen-land.de>

FONDACIJA ZA ŠIRU OBLAST SEVERNOG MILANA (ITALIJA)

<http://www.fondazionenordmilano.org/>

LOKALNA FONDACIJA NORTHAMPTONŠIR (VELIKA BRITANIJA)

<http://www.ncf.uk.com>

FONDACIJA TUZLANSKE ZAJEDNICE (BOSNA I HERCEGOVINA)

<http://www.fondacijatz.org/>

LOKALNA FONDACIJA USTI (ČEŠKA REPUBLIKA)

<https://www.komunitninadace.cz/en>

ZA DODATNE RESURSE, MOLIMO VAS, PRATITE SLEDEĆE LINKOVE:

PLATFORMA ZNANJA O COR UJEDINJENIH NACIJA

Opšti veb-sajt

<https://sustainabledevelopment.un.org/>

TRANSFORMISANJE NAŠEG SVETA: AGENDA 2030 ZA ODRŽIVI

<https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/transformingourworld/publication>

INDIKATORI COR

<https://unstats.un.org/sdgs/indicators/database>

SAVETNICI ZA FILANTROPIJU FONDACIJE ROKFELER

Filantropija i COR: Kako početi (Deo I): Steknite razumevanje o tome zašto i kako možete da radite na COR

<https://www.rockpa.org/wp-content/uploads/2019/04/04-12-RPA-SDG-Guide-A-Final-WEB.pdf>

Filantropija i COR: Praktični alati za usklađivanje (Deo II): Naučite kako da planirate, procenjujete, izveštavate i delujete u skladu sa COR

https://www.sdgphilanthropy.org/system/files/2019-05/Philanthropy%20and%20the%20SDGs_Practical%20Tools%20for%20Alignment.pdf

SAVET ZA FONDACIJE (COUNCIL ON FOUNDATIONS)

Od globalnog cilja do lokalnog uticaja, 2016.

<https://www.cof.org/content/global-goals-local-impact>

Lokalno liderstvo, Globalni uticaj: Lokalne fondacije i Ciljevi održivog razvoja, 2018.

<https://www.cof.org/content/local-leadership-global-impact-community-foundations-and-sustainable-development-goals>

CANDID

[SDGfunders.org](http://sdgfunders.org)

<http://sdgfunders.org/>

URLs

PLATFORMA ZA FILANTROPIJU U SKLADU SA COR (engl. SDG PHILANTHROPY PLATFORM)

SDG Indicator Wizard („Čarobnjak za indikatore COR“)
<https://www.sdgphilanthropy.org/sdg-indicator-wizard>

(*SDG Indicator Wizard* je mrežni alat koji omogućava organizacijama da mapiraju sopstvenu misiju i ciljeve u odnosu na COR. Kreirala ga je Platforma za filantropiju i COR (engl. *SDG Philanthropy Platform*) i vidžet se može učitati na druge veb-sajtove).

Platforma za filantropiju i COR saraduje sa fondacijama na usklađivanju njihovog rada sa COR, kao i sa organizacijama sličnih interesovanja s ciljem povećanja uticaja.

<https://www.sdgphilanthropy.org/>

SDG TRACKER („TRAGAČ ZA COR“)

SDG Tracker predstavlja podatke u odnosu na sve dostupne indikatore iz baze podataka „Our World in Data“ („Naš svet u podacima“) (<https://ourworldindata.org/>), koristeći zvaničnu statistiku UN i drugih međunarodnih organizacija.

<https://sdg-tracker.org>

O ECFI-JU – EVROPSKOJ INICIATIVI ZA LOKALNE FONDACIJE

Evropska inicijativa za lokalne fondacije (engl. *European Community Foundation Initiative – ECFI*) je inicijativa za saradnju posvećena jačanju i promociji pokreta lokalnih fondacija u Evropi.

ECFI se nalazi pri Asocijaciji nemačkih fondacija (nem. *Bundesverband Deutscher Stiftungen*), a njenim radom upravlja se u saradnji sa Centrom za filantropiju iz Slovačke (slov. *Centrum pre filantropiu*). *ECFI* sarađuje sa lokalnim fondacijama i organizacijama za podršku lokalnim fondacijama prvenstveno kroz olakšavanje i podsticanje interakcija s ciljem omogućavanja učenja, izgradnje znanja i osnaživanja. *ECFI* je takođe uključen u mapiranje i analizu aktivnosti lokalnih fondacija i širenje informacija koje olakšavaju razvoj na ovom polju. *ECFI* teži da bude centralna tačka kontakta za šire angažovanje u okviru globalnog pokreta lokalnih fondacija.

TEORIJA PROMENE ECFI-JA

ECFI veruje da će kreiranje prostora i mogućnosti za međunacionalne dijaloge, izgradnju odnosa i razmenu iskustava i praksi lokalnih fondacija i drugih praktičara u oblasti filantropije (o različitim temama od globalnog i međunacionalnog značaja) na različitim nivoima uticati na kapacitet, sposobnost, povezanost i kredibilitet pokreta lokalnih fondacija. *ECFI* će posebno:

- olakšavati individualno i organizaciono učenje i stručnost;
- inspirisati pojedince i organizacije za liderstvo i zajedničko delovanje;
- kreirati znanje zasnovano na praksi;
- osnažiti lokalne fondacije u rešavanju teških pitanja u njihovim zajednicama i sopstvenim razvojnim putevima;

- raditi na unapređenju uzajamne solidarnosti i jačanju domena lokalnih fondacija u celini;
- nadopuniti interakcije uživo virtuelnim prostorima i onlajn alatima i resursima.

STRATEŠKI PRIORITETI ECFI-JA

- Olakšavanje interakcije i učenja, razmena novostečenog znanja i unapređenje saradnje između organizacija za podršku lokalnim fondacijama u Evropi radi jačanja infrastrukture za podršku
- Inspirisanje i olakšavanje rasta u domenu lokalnih fondacija u Evropi
- Podsticanje lokalnih fondacija u Evropi da preuzmu svoju ulogu lidera u zajednici i sarađuju u rešavanju neodložnih pitanja, uključujući nejednakost, migracije i klimatske promene
- Izgradnja i razmena znanja u domenu lokalnih fondacija u Evropi
- Olakšavanje dobijanja finansijskih resursa i druge podrške za razvoj domena lokalnih fondacija u Evropi
- Povećanje svesti i razumevanja o COR i njihovom značaju za rad lokalnih zajednica u Evropi

KONTAKT

Anja Belhof

anja@communityfoundations.eu

Džejms Megauan

james@communityfoundations.eu

<https://www.communityfoundations.eu/home.html>



Zahvalni smo na podršci Fondaciji Čarls Stjuart Mot,
Fondaciji Robert Boš i Fondaciji Kerber.



Robert Bosch **Stiftung**

Körber
Stiftung
Improving society